

CINQ MESSAGES CLÉS ADRESSÉS AU FUTUR SECRÉTAIRE GÉNÉRAL DE L'ONU SUR L'AVENIR DES OPÉRATIONS DE PAIX

En ces temps d'incertitude mondiale, il existe une demande politique et populaire pour des réponses multilatérales efficaces et prévisibles aux conflits et aux crises. Si les revers récents ont révélé les faiblesses du système des Nations Unies, ils ont aussi mis en lumière ce qui fonctionne, fournissant ainsi un point de départ concret pour avancer. S'appuyer sur ces leçons durement apprises offre l'occasion d'affiner les instruments, de modifier les approches, de renforcer les partenariats et de fournir la direction nécessaire pour relever les défis complexes, mais solubles, qui se posent aujourd'hui à la paix et à la sécurité mondiales. Cette dynamique, notre nouveau Secrétaire général, devra la porter, avec détermination et courage.



UN Photo / Loey Felipe

- 1. Défendre le rôle central des opérations de paix des Nations Unies dans le maintien de la paix et de la sécurité**
 - À l'heure où le multilatéralisme est attaqué de toutes parts, la visibilité et la stabilité de la direction seront essentielles à la préservation de la valeur et de la compréhension des opérations de paix en tant qu'instruments centraux et indispensables des Nations Unies. Ce principe a été sans cesse réaffirmé par les États membres et s'appuie sur un large corpus d'expériences et de recherches éprouvées.
 - Le Secrétaire général devrait défendre activement les opérations de paix, car ce sont des instruments efficaces pour soutenir la prévention, la gestion et la résolution des conflits armés en facilitant les processus politiques, en protégeant les civils et en contribuant à créer les conditions nécessaires à une paix durable, le maintien de la paix et de la sécurité internationales étant la raison d'être des Nations Unies.
- 2. Utiliser la palette complète des opérations de paix et les approches multilatérales en réseau de manière flexible**

- S'appuyant sur le Pacte pour l'avenir et les réformes récentes, le Secrétaire général devrait faire évoluer les opérations de paix dans un cadre innovant et intégré. Cela nécessite d'utiliser de manière dynamique et fluide la gamme complète des outils pour la paix et la sécurité des Nations Unies, notamment l'action préventive, le rétablissement de la paix, le maintien de la paix, l'imposition de la paix, la consolidation de la paix et les missions politiques spéciales.
- Le Secrétaire général devrait également veiller à ce que tous les efforts soient fondés sur des stratégies politiques claires, soutenus par des mandats, des ressources et des technologies appropriés, et conçus pour s'adapter à la dynamique changeante des conflits.
- Promouvoir des approches multilatérales en réseau plus solides et des partenariats approfondis avec les organisations régionales doit être une priorité absolue pour le Secrétaire général. Dans ce contexte, les accords régionaux, décrits au chapitre VIII de la Charte des Nations Unies, notamment les opérations de paix sous conduite africaine, devraient être soutenus.
- Le Secrétaire général devrait démontrer concrètement comment la panoplie complète des opérations de paix pourrait être appliquée dans différents contextes. En présentant clairement des options novatrices et en constituant des coalitions de soutien, les Nations Unies peuvent passer d'une posture réactive à un rôle plus stratégique dans l'élaboration des réponses aux crises.

3. Nouer personnellement le dialogue avec les pays hôtes, les parties au conflit et les opérations des Nations Unies sur le terrain

- Afin d'instaurer la confiance et de créer les conditions propices à des solutions politiques et à la mise en œuvre efficace des mandats, le Secrétaire général devrait rapidement, visiblement et constamment dialoguer avec les gouvernements hôtes, les sociétés hôtes, les parties au conflit, les pays fournisseurs de contingents, de personnel de police et de ressources, les membres du Conseil de sécurité des Nations Unies et les missions sur le terrain.
- Le Secrétaire général devrait veiller à ce qu'un tel dialogue permette de maintenir le consentement, de relancer les processus politiques et de favoriser une responsabilité plus équilibrée et partagée en matière d'exécution des mandats entre les États membres, les pays hôtes et les opérations de paix.
- Parallèlement, le Secrétaire général devrait renforcer la communication stratégique afin d'améliorer la présentation et la perception des opérations de paix, notamment auprès des gouvernements et sociétés hôtes, y compris en renforçant les capacités de communication et en promouvant une approche cohérente de façon à contrer la mésinformation, la désinformation et les discours de haine.

4. Promouvoir une culture organisationnelle plus proactive, innovante et efficace

- Le système des Nations Unies doit gagner en agilité, en flexibilité et en modernité, conformément à l'esprit de la Charte des Nations Unies, en instaurant un système intrinsèquement flexible et évolutif. Le Secrétaire général devrait mettre le Secrétariat et les missions sur le terrain en mesure d'adopter un état d'esprit plus proactif, plus efficace et plus novateur.
- Le Secrétaire général devrait déléguer l'autorité appropriée, renforcer la planification d'urgence précoce, favoriser un engagement politique proactif, encourager l'innovation et soutenir l'élaboration de modèles de missions spécifiques au contexte.

- Le Secrétaire général devrait veiller à ce que le Secrétariat de l'ONU et les missions sur le terrain soient structurés et dirigés de manière à permettre une action plus rapide et plus efficace, conformément au mandat de prévention de l'Organisation, notamment en encourageant les hauts responsables à prendre plus de risques et à exercer leurs fonctions avec intégrité.
- Le Secrétaire général devrait promouvoir l'adaptabilité des opérations de paix face aux menaces émergentes et évolutives, notamment celles liées à l'intelligence artificielle et aux armes autonomes, tout en tirant parti des nouvelles technologies pour soutenir la transformation et l'efficacité des opérations de paix des Nations Unies.

5. Encourager les États membres à adopter une approche plus résiliente et réaliste des opérations de paix des Nations Unies

- Le Secrétaire général devrait encourager les États membres à adopter une approche plus résiliente et réaliste des opérations de paix, notamment en maintenant un soutien politique, en promouvant les capacités multilingues et en investissant dans la paix grâce à des contributions prévisibles de capacités militaires, de police et civiles, même en période de défis sécuritaires concurrents.
- Le Secrétaire général devrait aider les États membres à tirer des enseignements concrets des opérations de paix passées et à fixer des objectifs et des attentes réalistes et adaptés aux réalités opérationnelles, en reconnaissant que les opérations de paix sont intrinsèquement complexes, imprévisibles, et qu'elles nécessitent un engagement soutenu sur la durée.
- Le Secrétaire général devrait favoriser une compréhension plus claire et plus constante parmi les États membres du rôle et de la valeur des opérations de paix, notamment de leur impact concret et de leur efficacité : sauver des vies, soulager les souffrances, créer un espace propice aux processus politiques et soutenir le développement institutionnel et sociétal.

Les opérations de paix sont la traduction concrète des principes de la Charte des Nations Unies et font souvent la différence entre une paix fragile et une guerre qui se prolonge. Si les missions n'atteignent pas toujours tous leurs objectifs, elles produisent, cependant, des résultats essentiels et significatifs, et représentent une réponse multilatérale collective. Dans le monde actuel en proie aux conflits, un investissement et un soutien constants aux opérations de paix sont indispensables.

Le prochain Secrétaire général devra faire preuve de courage et de discernement stratégique pour façonner et faire évoluer les opérations de paix en tant qu'instrument central du maintien de la paix et de la sécurité mondiales, et guider les Nations Unies dans le dédale d'un monde complexe où la concurrence fait rage. Ce faisant, il aura l'occasion unique de laisser durablement son empreinte en rendant les opérations de paix plus pertinentes et efficaces pour relever les défis futurs. Une large coalition de partenaires est prête à soutenir cette ambition et à œuvrer collectivement pour la concrétiser.

Le Challenges Forum est un partenariat mondial qui utilise son pouvoir mobilisateur pour développer des idées innovantes et promouvoir des résultats concourant à des opérations de paix plus efficaces. Comprenant plus de 50 organisations situées dans 25 pays, il offre une plateforme de dialogue informelle et impartiale et réunit des acteurs de premier plan pour délibérer sur les différentes approches de la paix. Le Forum annuel est un élément central de ce partenariat. Ses résultats sont largement repris et utilisés par les partenaires et acteurs de premier plan. Le Secrétariat international du Challenges Forum est hébergé par l'Académie Folke Bernadotte (FBA), l'agence suédoise pour la paix, la sécurité et le développement.

